

Pierre De Boeck

Program Manger Senior – Chef de mission (profil A)

RESUME

Expérience pertinente pour le poste :

Dernières expériences professionnelles :

- Edge Consulting, fondateur et associé gérant
- Greenwich Consulting, directeur
- Telenet NV, responsable de la ligne commerciale
- Proximus SA, responsable de segment
- Belgacom SA, chef de produit senior

Connaissances fonctionnelles :

- Gestion d'équipe
- Gestion des parties prenantes
- Stratégie
- Mise sur le marché
- Gestion de produits
- Planification commerciale
- Transformation numérique
- Développement commercial
- Stratégie de partenariat
- Innovation

Connaissance du secteur :

- TIC, télécommunications et médias
- Poste
- Santé

EDUCATION

- **Insead** – MSc (Master) en Stratégie & Marketing
- **Institut d'études Politiques de Paris** – Relations Internationales
- **Solvay Business School (Université Libre de Bruxelles)** – Master en Sciences de gestion



LANGUES

- Français : Natif
- Anglais : Courant
- Néerlandais : Courant

EXPERIENCES

EDGE CONSULTING

2009 - Today

Rôle : Managing Partner

Paradigm & IRISnet

2022 - Today

Rôle : Directeur de mission

Tâches et principales réalisations :

- Mise en place d'un comité de gouvernance Paradigm & IRISnet, incluant :
 - La gouvernance et la préparation des dossiers de décision et l'escalade pour le CODIR/COPI/CA
 - L'alignement en continu les parties prenantes (directions, volets, tutelle/instances selon besoin) et arbitrer / faire arbitrer
 - L'identification proactive des risques & problématiques et ainsi le suivi et la résolution des actions de mitigation
- Définition et formalisation d'un nouveau processus commun (pour les deux entités) pour la création de services
- Soutien à la création collaborative de nouveaux services (ou à la migration de services d'une entité à l'autre)
- Organisation et animation de comités de pilotage et d'ateliers de travail

Croix-Rouge de Belgique

2021

Rôle : Directeur de mission

Définition du plan de transformation digitale de l'organisation, incluant le plan d'actions opérationnel.

Tâches et principales réalisations :

- Suivi du pilotage et la réussite globale du projet (jalons, périmètre, ressources) et veille de la tenue délais / périmètre / budget
- Validation des livrables clés
- Participations aux comités de Pilotage et arbitrage des décisions
- Identification proactive des risques & problématiques et ainsi le suivi et la résolution des actions de mitigation



NRB

2020 –2021

Rôle : Responsable de projet

Définition de la stratégie de croissance pour l'un des principaux acteurs belges dans le domaine ICT

Tâches et principales réalisations :

- Suivi du pilotage et la réussite globale du projet (jalons, périmètre, ressources) et veille de la tenue délais / périmètre / budget
- Validation des livrables clés
- Participations aux comités de Pilotage et arbitrage des décisions
- Identification proactive des risques & problématiques et ainsi le suivi et la résolution des actions de mitigation

Nethys

2020

Rôle : Responsable de projet

Définition d'un plan stratégique (2021–2026) pour un conglomérat public dans le cadre d'un repositionnement de l'organisation.

Tâches et principales réalisations :

- Suivi du pilotage et la réussite globale du projet (jalons, périmètre, ressources) et veille de la tenue délais / périmètre / budget
- Validation des livrables clés
- Participations aux comités de Pilotage et arbitrage des décisions
- Identification proactive des risques & problématiques et ainsi le suivi et la résolution des actions de mitigation

ENGIE M2M

2017 –2018

Rôle : Responsable de projet

Développement commercial de l'IoT et mise sur le marché dans le secteur de l'énergie.

Tâches et principales réalisations :

- Suivi du pilotage et la réussite globale du projet (jalons, périmètre, ressources) et veille de la tenue délais / périmètre / budget
- Validation des livrables clés
- Participations aux comités de Pilotage et arbitrage des décisions
- Identification proactive des risques & problématiques et ainsi le suivi et la résolution des actions de mitigation



Rôle : Responsable de projet

Plan stratégique pour un acteur public et des Technologies de l'Information et de la Communication (TIC).

Tâches et principales réalisations :

- Définition du plan de stratégie à 5 ans (basé sur le contrat de gestion existant) :
 - Coordination et alignement entre IRISnet, le partenaire privé (Orange) et l'actionnaire principal Paradigm (incluant la répartition des rôles, des responsabilités et des champs d'actions sur la chaîne de valeur ICT)
 - Définition des axes stratégiques clés
 - Définition des feuilles de routes produits et services
 - Définition des KPIs
- Déclinaison des principes clés du plan stratégique pour le nouveau contrat de gestion d'IRISnet
- Suivi du pilotage et la réussite globale du projet (jalons, périmètre, ressources) et veille de la tenue délais / périmètre / budget
- Validation des livrables clés
- Participations aux comités de Pilotage et arbitrage des décisions
- Identification proactive des risques & problématiques et ainsi le suivi et la résolution des actions de mitigation

Rôle : Responsable de projet

Étude d'opportunité sur le lancement de l'internet haut débit par satellite et la commercialisation mondiale en Afrique.

Étude d'opportunité et plan de commercialisation pour les sociétés dans le domaine des données géographiques.

Tâches et principales réalisations :

- Alignement l'alignement des parties prenantes
- Suivi du pilotage et la réussite globale du projet (jalons, périmètre, ressources) et veille de la tenue délais / périmètre / budget ;
- Validation des livrables clés
- Participations aux comités de Pilotage et arbitrage des décisions
- Identification proactive des risques & problématiques et ainsi le suivi et la résolution des actions de mitigation
- Suivi et alignement des dimensions clés du projet et notamment la stratégie (offre de lancement), les données disponibles, le budget et les ressources humaines (coordination des ressources externes de consultances et internes)

Rôle : Responsable de projet

Déploiement du paiement mobile sur deux continents (Afrique et Moyen-Orient) et dans 16 pays.

Tâches et principales réalisations :

- Gestion globale du programme, incluant :
 - Alignement l'alignement des parties prenantes
 - Suivi du pilotage et la réussite globale du projet (jalons, périmètre, ressources) et veille de la tenue délais / périmètre / budget ;
 - Validation des livrables clés
 - Participations aux comités de Pilotage et arbitrage des décisions
 - Identification proactive des risques & problématiques et ainsi le suivi et la résolution des actions de mitigation
 - Suivi et alignement des dimensions clés du projet et notamment la stratégie (offre de lancement), les données disponibles, le budget et les ressources humaines (coordination des ressources externes de consultances et internes)
- Lancement d'une offre innovante de paiement mobile
- Analyse de marché, stratégie d'entrée et analyse de rentabilité, négociations avec les banques partenaires et les banques centrales, les fournisseurs d'applications, les équipementiers, lancement test, lancement commercial

Orange - Stratégie de vente en gros et de partenariat.

La Poste Maroc (Rabat) - Stratégie et plan de transformation numérique.

Resa – Analyse des opportunités en matière d'éclairage intelligent.

AUTRES EXPÉRIENCES**Greenwich****2007-2009****Principal**

Voilà – (Haïti) Lancement d'une offre de services financiers mobiles. Gestion du programme à l'échelle mondiale. Analyse de marché, stratégie d'entrée et analyse de rentabilité, négociations avec les banques partenaires et les banques centrales, les fournisseurs d'applications, les équipementiers, lancement progressif.

Bpost - Lancement d'un MVNO et plan stratégique résidentiel.





Telenet

2007 - 2008

Responsable de l'Unité Mobile (Mobile Unit)

Lancement du MVNO de Telenet

Belgacom mobile (Proximus)

2000 - 2007

Segment Manager

Responsable marketing du groupe données mobiles

Projets spéciaux Chef de produit

Belgacom

1997 -2000

Fixe Mobile convergence – **Senior Product manager**



✉ Support@asfalys.be

📍 Esplanade 1, 1020 Bruxelles
2ème étage
L. 210b-211

☎ +32 (0) 2 523 48 82

🌐 www.asfalys.be