

Marie-Pierre Fauconnier

Program Manager Senior – Directeur de programme (profil B)

RESUME

Expérience professionnelle :

- > 25 ans : Directrice Générale, Co-fondatrice et gestionnaire, Présidente de Comité de Direction/Conseil d'administration, Consultante, etc.

Domaine d'expertise spécifique (fonctionnel) :

- Gestion des parties prenantes
- Gouvernance publique et institutionnelle
- Gestion et régulation des secteurs critiques (énergie, infrastructures)
- Élaboration et pilotage de stratégies
- Conduite de politiques publiques et gestion d'organismes publics
- Coordination multipartite (gouvernements, acteurs institutionnels, régulateurs)
- Dialogue stratégique avec acteurs publics et privés
- Structuration d'organisations et transformation institutionnelle
- Positionnement d'acteurs publics dans un écosystème territorial
- Connaissance approfondie du paysage fédéral, wallon et bruxellois (opérateurs, autorités, institutions)
- Mobilisation de réseaux décisionnels (administrations, régulateurs, universités)
- Définition de modèles de gouvernance et processus décisionnels

EDUCATION

- **UMons** – Master en Sciences économiques appliquées, 1987-1991
- **UMons** – Master en Sciences actuarielles, 1991-1993
- **ULB (IGEAT)** – Master en Sciences de gestion de l'environnement 1995-1997
- **Harvard Kennedy School** – Executive Certificate in Public leadership, 2016-2018
- **University of Cambridge** – Executive Certificate in Circular economy and sustainability strategies, 2023
- **London Business School** – Executive MBA 'How to enhance your leadership', 2010
- **OXERA (Oxford)** – Executive Course on 'Utilities regulation, financial aspects', 2012
- **NARUC (San Diego)** – Executive Course on 'Utilities regulation, tariffs methodologies benchmarking', 2015

LANGUES

- Français : Natif
- Anglais : Courant
- Néerlandais : Courant

EXPERIENCES

EDGE CONSULTING

2025 – Aujourd’hui

Rôle : Partner

Tâches et réalisation principales :

- Accompagnement d’entreprises privées (ex. Veolia) et publiques (ex. ONE) dans la définition et la mise en œuvre de leur vision à long terme.
- Réalisation de missions de conseil en stratégie de croissance, de transformation et d’organisation.
- Analyse des enjeux économiques, réglementaires et opérationnels, élaboration et implémentation de plans stratégiques et de modèles de gouvernance adaptés aux évolutions du marché et des politiques publiques.

EWATe (Entreprise Wallonne pour l’Accélération de la Transition Energétique)

2022 - 2025

Rôle : Co-fondatrice et gestionnaire

Tâches et réalisation principales :

- Recherche de partenaires-actionnaires, du financement (CapEx 2030 : 800 M€) et formation du conseil d’administration.
- Définition de la stratégie et élaboration des business modèles spécifiques et des business plans.
- Gestion quotidienne de l’entreprise, coordination des experts, gestion de la gouvernance.
- Mise en place d’un modèle de pilotage (jalons, budget, risques) pour sécuriser la trajectoire
- Structuration d’une stratégie d’investissement (CapEx) et d’un business plan, avec gouvernance CA/actionnaires.

DIVERSES ENTREPRISES PRIVÉES ET PUBLIQUES

2021-2025

Rôle : Consultante indépendante

Tâches et réalisation principales :



✉ Support@asfalys.be

📍 Esplanade 1, 1020 Bruxelles
2ème étage
L. 210b-211

☎ +32 (0) 2 523 48 82

🌐 www.asfalys.be

- Définition d'une vision stratégique long terme. Exemples : Stratégie de la FEBEG relative au mix énergétique belge à horizon 2030-40-50 et son implication technico-économique, Stratégie d'implantation d'Orsted en Belgique.
- Accompagnement de la mise en place de la structure de RESA Groupe, en particulier sur les aspects régulés et non régulés, en contribuant à définir les lignes directrices en matière de régulation, de gouvernance et de stratégie. Définition de la vision stratégique, du plan stratégique à long terme et son implémentation du secteur non-régulé.

SIBELGA (gestionnaire bruxellois de réseau de distribution de gaz et d'électricité)

2018-2021

Rôle : Directrice Générale

Tâches et réalisation principales :

- Elaboration et implémentation de la vision et du plan stratégique de Sibelga pour en faire un acteur majeur de la transition climatique à Bruxelles.
- Définition d'une stratégie d'investissement pour le Groupe Sibelga en vue de garantir des dividendes à long terme pour les actionnaires au travers de la création d'une branche non-régulée.
- Gestion quotidienne d'une entreprise opérationnelle de 1.200 ETP.
- Préparation et présentation de dossiers CA (investissements, trajectoire financière, risques, arbitrages).
- Pilotage de la trajectoire budgétaire pluriannuelle et des arbitrages CapEx/OpEx, en contexte régulé.
- Interface avec tutelles/commissaires (redevabilité, reporting, points d'attention).

CREG (commission de régulation de l'électricité et du gaz)

2013-2018

Rôle : Présidente du Comité de Direction

Tâches et réalisation principales :

- Définition d'une vision basée sur un dialogue permanent avec les CEO's des grands acteurs énergétiques.
- Régulation du marché de l'énergie au travers d'une institution autonome et indépendante, rapportant au Parlement fédéral.
- Définition et mise en œuvre de business modèles innovants.
- Conseil technico-économique du gouvernement en matière de prolongation des centrales nucléaires.
- Production de livrables de redevabilité (rapports, avis) et préparation de décisions pour les autorités/Parlement.
- Expertise tarification/régulation traduite en recommandations d'arbitrage et impacts budgétaires.

SPF Economie

2006-2013



✉ Support@asfalys.be

📍 Esplanade 1, 1020 Bruxelles
2ème étage
L. 210b-211

☎ +32 (0) 2 523 48 82

🌐 www.asfalys.be

Rôle : Directeur Général – DG Energie

Tâches et réalisation principales :

- Redéfinition de la mission et transformation de l'organisation pour s'intégrer dans le nouveau paysage de l'énergie à la suite de la libéralisation.
- Gestion de la politique fédérale de l'énergie, dont la politique liée au nucléaire, comprenant la tutelle sur les organismes actifs dans le secteur de l'énergie nucléaire, tels que l'ONDRAF, l'IRE, le SCK CEN...
- Création de partenariats avec d'autres directions générales et autres organismes en vue de proposer des programmes et plans (partenariat avec le Bureau fédéral du plan pour l'élaboration des études prospectives sur la sécurité d'approvisionnement).

AIE (Agence Internationale de l'Energie, Paris – filiale énergie de l'OCDE) **2009-2013**

Rôle : **Présidente du Conseil d'administration**

BRUGEL (Régulateur de l'énergie et de l'eau bruxellois) **2006-2013**

Rôle : **Présidente du Conseil d'administration**

ELIA **2002-2006**

Rôle : **Manager "Strategic and regulatory affairs"**

DELOITTE **2001-2002**

Rôle : **Senior consultant** (dans le secteur des utilities)

GOVERNEMENT FÉDÉRAL **1999-2001**

Rôle : **Cheffe de cabinet adjointe – Affaires européennes et énergie – auprès d'un Vice-Premier Ministre, gouvernement fédéral**

INSTITUT EMILE VANDERVELDE INSTITUTE (IEV) **1995-1999**

Rôle : **Conseillère** – Economie & Utilities

SPAQUE **1993-1995**

Rôle : **Actuaire**



AUTRES EXPÉRIENCES

Climate Pact Ambassador – Commission Européenne	<u>2021</u>
Administratrice indépendante – Université Libre de Bruxelles	<u>2019</u>
Membre du « Policy committee » de la Florence School of Regulation	<u>2013-2018</u>
Professeure à l’Ecole royale militaire ‘Energy: a strategic factor in international relations’	<u>2013-2018</u>
Commissaire du gouvernement auprès de l’IRE et l’AWT	<u>2007-2010</u>
Commissaire du gouvernement auprès de l’ONDRAF	<u>2006-2009</u>