

# Vincent Jassogne

## Chef de projet Senior – Spécialisation Architecture d'entreprise & « data foundations » (profil E)

### RESUME

#### Expérience professionnelle :

- > 20 ans : gestion de projets, architecture d'entreprise, Architecture IT

#### Domaine d'expertise spécifique :

- Gestion de projets
- Architecture d'entreprise
- Architecture de données (principes d'architecture Data « process-data-apps », interopérabilité/intégration, dépendances SI)
- Gestion des données
- Architecture IT
- Gestion d'équipe

### EDUCATION

- **Université de Mons-Hainaut**

### LANGUES

- Français : Natif
- Anglais : Courant
- Néerlandais : Courant

### CERTIFICATIONS/FORMATIONS

- Formation Azure Security Technologies AZ-500
- Formation Azure Security Operation Analyst SC-200
- Certification Azure Architect Expert
- Certification Certification Archimate 2.0
- Certification Enterprise Architect



**Infrabel****2025 – En cours****Rôle : Azure Architect****Tâches et principales réalisations :**

- Refonte de son architecture Azure, en réalisant un état des lieux complet et en définissant l'architecture cible
- Conception d'une landing zone adaptée et la mise en place de politiques
- Accompagnement des équipes pour garantir un environnement sécurisé, conforme et aligné avec les besoins de l'organisation

**Le TEC****2025 – En cours****Rôle : Architecte d'entreprise****Tâches et principales réalisations :**

- Conception de l'architecture du futur système Billettique afin de structurer le marché public dédié à son acquisition
- Transformation du système d'information pour intégrer cette nouvelle solution
- Définition de l'architecture des données
- Identification des données de référence indispensables au bon fonctionnement du système Billettique

**Le TEC****2024 - 2025****Rôle : Architecte Cloud****Tâches et principales réalisations :**

- Définition et mise en œuvre de la gouvernance cloud de l'organisation (rôles et responsabilités, règles de qualité et priorisation des usages)
- Structuration des usages du cloud, sécurisation des pratiques et gestion optimale de l'environnement Microsoft Azure
- Audit exhaustif de l'existant au sein du tenant Azure (cette analyse détaillée a permis de dresser un état des lieux précis, de mettre en exergue les points de conformité et de souligner les axes d'amélioration, notamment en matière de sécurité, de gestion des ressources et de respect des bonnes pratiques)
- Définition de l'architecture cible sur Azure (incluant les prérequis sécurité/accès, interopérabilité, dépendances SI, etc.)
- Préparation de supports d'arbitrage : options, impacts, prérequis et recommandations pour les instances de gouvernance



## Les Foyers

2024 – En cours

Rôle : **Architecte d'entreprise**

### Tâches et principales réalisations :

- Réalisation d'une étude de Digital Journey qui a couvert l'analyse de l'existant, la définition de la cible et l'estimation des budgets nécessaires pour concrétiser les ambitions de l'organisation
- Définition d'une feuille de route claire, alignée sur les objectifs stratégiques et appuyée par une évaluation budgétaire précise

## RTBF

2024

Rôle : **Architecte d'entreprise**

### Tâches et principales réalisations :

- Compréhension de la nature précise des difficultés rencontrées pour l'intégration du Système d'Information des Ressources Humaines (SIRH) au sein de l'écosystème numérique global et dans ses multiples processus métier
- Analyse approfondie des dysfonctionnements observés, en cartographiant les flux d'information, en identifiant les points de friction et en recueillant les retours des parties prenantes impliquées (cette étape a permis de mettre en lumière les zones de blocage et d'évaluer l'ampleur des impacts sur les processus métiers stratégiques)
- Réalisation d'une étude détaillée de différents scénarios d'intégration envisageables (pour chaque option, mesure des avantages, des risques, des coûts et des efforts de mise en œuvre, tout en tenant compte des spécificités organisationnelles et techniques de la RTBF)
- Définition de solutions innovantes, adaptées aux réalités du terrain (an assurant l'alignement processus–données–applications et interop/intégration du SIRH dans l'écosystème numérique (cartographies et recommandations))
- Élaboration des business cases correspondants, structurés autour d'analyses coûts-bénéfices, d'indicateurs de retour sur investissement et de critères d'alignement stratégique.
- Présentation des dossiers décisionnels à la direction, facilitant ainsi une sélection objective et éclairée de la solution la plus pertinente pour la RTBF (packs de décision : scénarios/options d'intégration, impacts, prérequis, risques & plans de mitigation)

## Nethys

2024

Rôle : **Architecte d'entreprise et chef de projet**

### Tâches et principales réalisations :

- Transformation des systèmes de gestion comptable et financière
- Accompagnement de la direction dans l'organisation et la mise en œuvre d'une migration complète du système SAP vers une nouvelle solution de gestion
- Pilotage d'une procédure rigoureuse de sélection



- Réalisation du processus d'appel d'offres, définition des critères d'évaluation et coordination des échanges avec les différents fournisseurs potentiels (permettant de garantir la transparence des choix et l'adéquation parfaite entre les capacités des outils proposés et les besoins spécifiques de chaque entité du groupe)
- Accompagnement des équipes dans toutes les étapes de la migration : de la planification technique à la gestion du changement, en passant par la sécurisation des données et la formation des utilisateurs.

**TaxShelter.be**

**2024**

**Rôle : Interim CIO**

**Tâches et principales réalisations :**

- Accompagnement de la direction pour la gestion stratégique et opérationnelle du département informatique.
- Sécurisation des contrats existants afin de garantir la pérennité des engagements de l'entreprise
- Revue approfondie des processus internes pour optimiser l'efficacité et la conformité des opérations
- Pilotage de la sélection des nouveaux fournisseurs, en s'assurant que chaque partenaire offre des garanties solides et réponde aux besoins spécifiques de l'organisation
- Supervision de la migration complète du système d'information vers les nouveaux fournisseurs, coordonnant chaque étape pour assurer une transition fluide, sécurisée et sans interruption d'activité
- Étude des budgets et élaboration de projections budgétaires sur les années à venir, permettant à la direction d'anticiper les investissements nécessaires et de garantir la viabilité financière des initiatives informatiques

**Croix-Rouge de Belgique**

**2023 – En cours**

**Rôle : Architecte d'entreprise et architecte de données**

**Tâches et principales réalisations :**

- Compréhension de l'environnement IT et métier (incluant la cartographie des dépendances SI et des prérequis (interop/intégration, sécurité/accès) pour sécuriser les fondations data de la CRB et définition de l'architecture cible)
- Accompagnement des chefs de projets dans la mise en place des solutions
- Conception de l'architecture du datahub de la Croix-Rouge, en s'appuyant sur l'écosystème des outils et services Azure (permettant de poser les fondations d'une plateforme data moderne, évolutive et sécurisée, favorisant l'intégration et le traitement efficient des données issues des différentes entités de l'organisation)
- Définition d'un cadre de gouvernance data (rôles et responsabilités, règles de qualité et priorisation des usages) adapté aux enjeux de la Croix-Rouge
- Élaboration des principes de gestion, de qualité, de sécurité et de partage des données, en veillant à associer les parties prenantes à chaque étape



- Préparation de supports d'arbitrage : options, impacts, prérequis et recommandations pour les instances de gouvernance

**Neutra Assurances**

**2022 – En cours**

**Rôle : Architecte d'entreprise et responsable de programme**

**Tâches et principales réalisations :**

- Élaboration de l'architecture métier et définition de l'architecture cible
- Réalisation du business case permettant de justifier les investissements par les gains opérationnels que l'organisation allait pouvoir engranger
- Structuration de l'approche de digitalisation, accompagnement des projets et garant de la cohérence de la solution
- Organisation des comités de pilotage et des présentations de statut vers le CA

**Partena**

**2022 - 2023**

**Rôle : Architecte Azure**

**Tâches et principales réalisations :**

- Réalisation de l'audit sur l'APIM et l'Application Gateway (WAF)
- Définition des bonnes pratiques en termes de gouvernance des composants audités

**Vivaqua**

**2022**

**Rôle : Architecte IT**

**Tâches et principales réalisations :**

- Audit de l'infrastructure informatique (réseaux, storage, compute, capacité et processus)
- Audit de la partie infrastructure de l'organisation IT
- Identification des lignes directrices portant les évolutions à venir
- Benchmark sectoriel de l'infrastructure IT (budget et personnel)

**Sibelga**

**2021 - 2022**

**Rôle : Architecte IT et chef de projet**

**Tâches et principales réalisations :**

- Mise en place d'un data Hub Sibelga en utilisant le logiciel d'Opinum (sous- traitant) : collecte, gestion de la qualité et traitement d'informations relatives aux vecteurs



énergétiques consommés par systèmes, usages, services ou entités, et ce peu n'importe la source d'information.

## **FONDATION ROI BAUDOQUIN**

**2022**

**Rôle : Architecte IT et chef de projet**

**Tâches et principales réalisations :**

- Accompagnement du CDO/CIO dans la déclinaison technique de son plan stratégique par la cloudification (Azure) des assets IT de l'entreprise

## **CILE**

**2019 - 2022**

**Rôle : Architecte d'entreprise**

**Tâches et principales réalisations :**

- Mise en place et maintenance du référentiel d'architecture d'entreprise.
- Président du comité d'architecture
- Accompagnement et pilotage PMO au sein du plan de transformation digitale
- Définition de différentes architectures mise en œuvre par les différents projets/ fournisseurs :
  - Migration S4 Hana
  - Mise en place CRM Salesforce et Espace personnel
  - Digitalisation des documents (SharePoint & Microsoft Flow)
  - ServiceNow
  - Smart Metering
  - Datalake
  - Mulesoft

## **SWDE**

**2020**

**Rôle : Architecte IT et chef de projet**

**Tâches et principales réalisations :**

- Analyse approfondie de l'architecture existante (incluant la cartographie de l'ensemble des outils et intégrations entre ceux-ci afin de mettre en lumière les possibles redondances et les possibilités d'évolution)
- Définition de l'architecture cible
- Réalisation d'un POC avec une plateforme d'intégration open source (l'objectif étant de valider les gains éventuels apportés par une telle plateforme et de matérialiser la mise en place d'API)



**BEP**

**2019 - 2020**

**Rôle : Architecte IT et chef de projet**

**Tâches et principales réalisations :**

- Accompagnement dans la synchronisation des différents projets en terme de PMO et d'alignement de l'architecture d'entreprise (l'objectif étant de s'assurer que les projets capitalisent sur les éléments techniques disponibles et coordonner la construction des briques techniques avant leur utilisation par les projets)
- Mise en place des outils collaboratifs (SharePoint, Teams, Project) permettant une standardisation du suivi de projets par la cellule PMO

**SPW**

**2018 - 2019**

**Rôle : Architecte IT et chef de projet**

**Tâches et principales réalisations :**

- Développement et déploiement de la solution WBFIN au sein du SPW (infra, projets, exploitation, formation, etc.). Cette solution assure la gestion de la comptabilité budgétaire et de la comptabilité générale à partie double pour le SPW et diverses entités dépendant directement du Pouvoir adjudicateur (cellule d'information financière, cellule WBFIN, cellule de développement territorial, eWBS, ...) ou externes (Cour des comptes, ...). Le système WBFIN remplace le système GCOM, créé dans les années 80 et intègre les exigences du décret wallon du 15/12/2011, revu le 23/12/2013 et le 17/12/2015.

**CILE**

**2021 - 2022**

**Rôle : Architecte IT**

**Tâches et principales réalisations :**

- Architecture et suivi de la mise en place de la plateforme de collecte des informations en provenance des objets connectés.

**FEDNOT**

**2019**

**Rôle : Architecte IT**

**Tâches et principales réalisations :**

- Analyse de l'existant et définition de la meilleure solution permettant à la CNK de réaliser les audits financiers
- En plus de la définition de l'architecture cible, la budgétisation et le plan de transformation ont également été réalisés

