

EXTRAIT du procès-verbal de la séance du **CONSEIL COMMUNAL** du  
26 février 2018

---

**Présents:** Mme TARGNION, Bourgmestre;

Mme RENIER, Présidente du C.P.A.S.;

Mmes et MM. PITANCE, AYDIN, ORBAN, BEN ACHOUR, PIRON, ISTASSE, LAMBERT, Echevins et Echevine;

M. NYSSSEN, Président du Conseil;

Mmes et MM. LEGROS, ELSÉN, BREUWER, BOTTERMAN, VAN DE WAUWER, ~~POLIS PIRONNET~~, DEGEY, CARTON, GILSON, MESTREZ, CELIK, OZER, DUMOULIN, VOISIN, BERRENDORF, DENIS, KRIESCHER, NAJI, ~~SCHROUBEN~~, LEONARD, ~~EL-HAJJAH DARRAJ~~, DETHIER, GREIMERS, LUKOKI, LOPEZ RODRIGUEZ-PIROTTE, PAULY-CLOSE, LEPAS, Conseillers et Conseillères;

M. DEMOLIN, Directeur général.

---

SEANCE PUBLIQUE

N° 17.- ENTITES CONSOLIDEES - Régie communale autonome "Synergis" - Budget 2018 - et actualisation du plan quinquennal de gestion (plan d'entreprise) - Approbation.

LE CONSEIL,

Vu le décret du Conseil Régional Wallon du 3 juin 1993 relatif aux principes généraux du plan de gestion des communes à finances obérées;

Vu l'arrêté du Gouvernement Wallon du 31 octobre 1996 définissant les règles d'établissement, de contrôle et de suivi d'un plan de gestion des communes à finances obérées;

Vu les articles L1122-20/23/26/30/31 du Code de la Démocratie locale et de la Décentralisation;

Vu le Livre premier de la troisième partie du Code de la Démocratie locale et de la Décentralisation organisant la tutelle notamment sur les communes de la Région Wallonne, à l'exception des communes de la Communauté germanophone;

Vu la circulaire du 24 août 2017 de Mme la Ministre des Pouvoirs locaux, du Logement et des Infrastructures sportives relative à l'actualisation des plans de gestion Ville et entités consolidées;

Vu la circulaire du Mme la Ministre des Pouvoirs locaux, du Logement et des Infrastructures sportives, du 24 août 2017 relative aux budgets pour 2018 des communes de la Région Wallonne, à l'exception des communes de la Communauté germanophone;

Vu le plan de gestion 2018/2023 actualisé de la Ville et le budget 2018 transmis par la régie communale autonome "Synergis" le 23 janvier 2018 qui table sur une dotation communale d'un montant supérieur;

Attendu qu'il y aura lieu de rendre le plan de gestion communal à cinq ans conforme au plan d'entreprise de régie communale autonome "Synergis" pour les exercices 2019 à 2023;

Vu le rapport du Service des Finances du 6 février 2018;

Vu l'avis de M. le Directeur financier;

Vu l'avis favorable émis par la Section "Urbanisme-Aménagement du Territoire-Finances-Budget" en sa séance 21 février du 2018;

Entendu l'intervention de M. BREUWER, Conseiller communal;

Entendu la réponse de M. BEN ACHOUR, Echevin;

Entendu la réponse de M. ORBAN, Echevin;

Entendu l'intervention de M. BREUWER;

Entendu la réponse de M. PITANCE, Echevin;

Entendu l'intervention de M. DEGEY, Chef de Groupe M.R.;

Par 27 voix contre 7,

DECIDE :

- d'approuver le plan quinquennal de gestion actualisé 2018/2023 de la Régie communale autonome "Synergis" (voir annexe);
- d'approuver le budget 2018 de la Régie communale autonome "Synergis", partie intégrante du plan de gestion 2018/2023 (résultat 2018 : boni de 10.147,00 €) (voir annexe).

La présente délibération sera transmise à Mme la Ministre des Pouvoirs locaux, au C.R.A.C. et à la Régie communale autonome "Synergis".

PAR LE CONSEIL :

Le Directeur général,

La Bourgmestre,

P. DEMOLIN

M. TARGNION

# PLAN D'ENTREPRISE 2018 - 2023

## RCA SYNERGIS

### Hypothèses de travail

1. Rentrées	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Dr' its d'accès						
Piscine						
Bains particuliers	1,07%	-16,67%	22,58%	1,07%	1,07%	1,07%
Bains éc' les	1,07%	-16,67%	22,58%	1,07%	1,07%	1,07%
Aquagym / step	1,07%	-16,67%	22,58%	1,07%	1,07%	1,07%
Bains clubs	1,07%	-16,67%	22,58%	1,07%	1,07%	1,07%
Leç' ns	1,07%	-16,67%	22,58%	1,07%	1,07%	1,07%
Gymnase / D' j'	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%
Haltér' philie	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%
Lambem' nt	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%
Gérardchamps	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%
CSAM	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%
Stade de Bielm' nt	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%
Pan' rama	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%
Mais' n B' is	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%
Cafétérias	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%
Distributeurs	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%
Articles de piscine	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%
<b>2. Dépenses</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Appr' visi' nnements	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
L' cati' n	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
F' umitures diverses	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
Energies	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
Rétributi' ns de tiers	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
Assurances	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
Pers' nnel	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
Autres	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
<b>3. Investissements</b>						
	Is' lati' n - Rén' vati' n	Terrain synthétique F' 'tball de Rechain	Vestiaire et caféteria Stade du Pan' rama	2 Terrains synthétiques Stade du Pan' rama		
Infrastructure	Piscine					
Date de fin des travaux	31/03/19	31/05/19	31/05/19	31/12/20		
M' ntant	4.000.000 €	632.835 €	1.126.000 €	700.000 €		
Subsides						
Infrasp' rts	1.750.000 €	474.626 €	425.000 €	525.000 €		
UREBA	500.000 €					
Autres						
Emprunt						
M' ntant	1.750.000 €	158.209 €	701.000 €	175.000 €		
Durée	20	15	20	15		
Taux	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%		
Remarques	Via le plan piscine Fermeture de la piscine pendant 2 m' is en 2019		20.000 EUR p' ur le m' bilier & 20.000 EUR p' ur le désamiantage	Ren' uvellement des terrains existants		
Réfecti' n du t' it de CSAM	17.000 EUR en 2018					
Clés sécurisées du Pan' rama	5.000 EUR en 2018					
Aménagement de la cuisine du CSAM	12.000 EUR en 2018					
Tracteur	15.000 EUR en 2018					

**PLAN D'ENTREPRISE 2018 - 2023**  
RCA SYNERGIS

**Hypothèses de travail**

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Réserves d'investissement	0 €	0 €	0 €	75.000 €	50.000 €	25.000 €
Emprunt	0 €	0 €	0 €	75.000 €	50.000 €	25.000 €

**4. Subsidés liés au prix**

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Centre Sportif Albert Moray	85.699 €	87.287 €	87.519 €	87.549 €	88.803 €	90.067 €
Gérardchamps	54.076 €	54.660 €	55.421 €	55.126 €	55.650 €	56.724 €
Hockey	32.553 €	33.253 €	33.226 €	32.999 €	33.158 €	33.317 €
Lambermont	7.711 €	8.550 €	8.530 €	8.685 €	8.922 €	9.194 €
Piscine Xhavée	495.347 €	603.171 €	539.088 €	547.100 €	556.043 €	565.454 €
Stade de Bielmont	192.251 €	187.999 €	186.137 €	184.523 €	184.334 €	184.410 €
Stade du Panorama	49.467 €	95.230 €	113.030 €	115.594 €	114.708 €	110.144 €
Football de Rechain	0 €	10.685 €	12.069 €	11.870 €	11.662 €	11.445 €
Ecole des Linaigrettes	10.962 €	11.612 €	11.910 €	12.225 €	12.548 €	12.878 €
Ecole de Hodimont	6.935 €	7.552 €	7.748 €	7.995 €	8.005 €	8.264 €
Total HTVA	935.000 €	1.100.000 €	1.054.678 €	1.063.666 €	1.073.832 €	1.081.899 €
Total TVAC	991.100 €	1.166.000 €	1.117.959 €	1.127.486 €	1.138.262 €	1.146.812 €

**5. Augmentation de capital** Pas prévue dans la période 2018-2023

**6. Autres**

**PLAN D'ENTREPRISE**      2018 - 2023  
**RCA SYNERGIS**

Participation communale

		Dépenses					
	Budget	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Participation en capital	extraordinaire	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Subsides lié au prix	ordinaire	991.100 €	1.166.000 €	1.117.959 €	1.127.486 €	1.138.262 €	1.146.812 €
		Recettes					
	Budget	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Canon emphytéotique	ordinaire	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Mise à disposition de personnel	extraordinaire	64.000 €	64.640 €	65.286 €	65.939 €	66.599 €	67.265 €
<b>Solde</b>		<b>-927.100 €</b>	<b>-1.101.360 €</b>	<b>-1.052.673 €</b>	<b>-1.061.547 €</b>	<b>-1.071.663 €</b>	<b>-1.079.548 €</b>

## PLAN D'ENTREPRISE : 2018 - 2023

RCA SYNERGIS

COMPTE DE RESULTATS		Codes	31/12/2016	30/09/2017	F 2017	B 2017	B 2018	B 2019	B 2020	B 2021	B 2022	B 2023
<b>VENTES ET PRESTATIONS</b>		70/74	1.249.374 €	984.655 €	1.437.911 €	1.521.394 €	1.488.388 €	1.614.423 €	1.624.888 €	1.638.923 €	1.654.008 €	1.667.148 €
Chiffres d'affaires	70		1.142.455 €	917.170 €	1.328.258 €	1.425.694 €	1.378.678 €	1.504.656 €	1.515.043 €	1.528.939 €	1.544.065 €	1.557.145 €
Encours de fabrication, des produits finis et de commandes en cours d'exécution	71		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Production immobilisée	72		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Autres produits d'exploitation	74		106.919 €	67.484 €	109.653 €	95.699 €	109.710 €	109.767 €	109.825 €	109.884 €	109.943 €	110.003 €
<b>COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS</b>		60/64	1.400.218 €	1.105.743 €	1.472.015 €	1.614.888 €	1.490.312 €	1.770.243 €	1.802.426 €	1.815.131 €	1.831.880 €	1.835.046 €
Approvisionnements et marchandises	60		3.187 €	1.908 €	2.605 €	4.036 €	2.606 €	2.632 €	2.659 €	2.685 €	2.712 €	2.739 €
Achats	600/8		3.276 €	1.884 €	2.581 €	4.036 €	2.606 €	2.632 €	2.659 €	2.685 €	2.712 €	2.739 €
Variation de stocks	609		-89 €	24 €	24 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Services et biens divers	61		699.246 €	473.376 €	676.835 €	770.858 €	726.414 €	704.421 €	690.770 €	697.572 €	704.449 €	711.402 €
Rémunérations, charges sociales et pensions	62		381.819 €	379.696 €	458.354 €	420.372 €	465.536 €	473.926 €	482.470 €	491.173 €	500.036 €	509.063 €
Dotations aux amortissements et aux réductions de valeur sur immobilisations	630		324.505 €	244.400 €	327.837 €	419.500 €	295.670 €	589.177 €	626.439 €	623.613 €	624.593 €	611.752 €
Réductions de valeurs sur stocks, commandes en cours d'exécution et créances commerciales	631/4		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Provisions pour risques et charges	635/7		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Autres charges d'exploitation	640/8		-8.541 €	6.363 €	6.384 €	103 €	86 €	87 €	88 €	88 €	89 €	90 €
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>BÉNÉFICE (PERTE) D'EXPLOITATION</b>		9901	-150.842 €	-121.088 €	-34.104 €	-93.475 €	-1.925 €	-155.821 €	-177.557 €	-176.308 €	-177.871 €	-167.898 €
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		75	100.117 €	74.381 €	99.167 €	162.210 €	71.472 €	236.865 €	271.865 €	271.886 €	271.886 €	264.926 €
Produits des immobilisations financières	750		2 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Produits des actifs circulants	751		-556 €	40 €	53 €	121 €	54 €	55 €	55 €	56 €	56 €	57 €
Autres produits financiers	752/9		100.671 €	74.341 €	99.113 €	162.089 €	71.418 €	236.810 €	271.810 €	271.810 €	271.810 €	264.869 €
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		65	70.570 €	48.468 €	63.721 €	59.434 €	59.401 €	68.295 €	73.742 €	74.394 €	70.693 €	66.928 €
Charges des dettes	650		69.955 €	47.889 €	63.039 €	58.799 €	58.712 €	67.600 €	73.039 €	73.685 €	69.966 €	66.205 €
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales	651		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Autres charges financières	652/9		616 €	577 €	682 €	636 €	689 €	696 €	703 €	710 €	717 €	724 €
<b>BÉNÉFICE (PERTE) COURANT AVANT IMPÔTS</b>		9902	-121.295 €	-95.173 €	1.343 €	9.301 €	10.147 €	12.749 €	20.566 €	21.163 €	23.312 €	30.100 €
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		76	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations corporelles et incorporelles	760		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnelles	762		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Plus-value sur réalisation d'actifs immobilisés	763		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Autres produits exceptionnels	764/9		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		66	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Amortissements et de réductions de valeur exceptionnelles	660		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Provisions pour risques et charges exceptionnelles	662		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Moins-value sur réalisation d'actifs immobilisés	663		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Autres charges exceptionnelles	664/8		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration	669		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS</b>		9903	-121.295 €	-95.173 €	1.343 €	9.301 €	10.147 €	12.749 €	20.566 €	21.163 €	23.312 €	30.100 €
<b>PRÉLÈVEMENTS SUR LES IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		780	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>TRANSFERT AUX IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		680	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>		67/77	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Impôts sur le résultat	67		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE</b>		9904	-121.295 €	-95.173 €	1.343 €	9.301 €	10.147 €	12.749 €	20.566 €	21.163 €	23.312 €	30.100 €
Prélèvements sur les réserves immunisées	789		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Transfert aux réserves immunisées	689		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE A AFFECTER</b>		9905	-121.295 €	-95.173 €	1.343 €	9.301 €	10.147 €	12.749 €	20.566 €	21.163 €	23.312 €	30.100 €